



# Programm Checker TM-TF CZ

Realization – TMCZ internal Steering Meeting No.15

5.2.2015

Strictly confidential

# Agenda

- Status a summary 2014
- Kondenzator
  - Rollout plan 2015
  - Kvalita vs. Rychlost deinstalací
  - Deinstalace
  - Spuštění klastru Pe / HB o2
- Tranzistor
  - Unilateral sites
  - Governance struktura
  - Exit plán
- Oscilator II
- Další rozhodnutí
- Open points
- Rizika
- Shrnutí

# PROGRAM CHECKER

Status as of : 4.2. 2015  
Owner : Jan Kapal

Program Manager : Zdeněk Bumbálek

Business

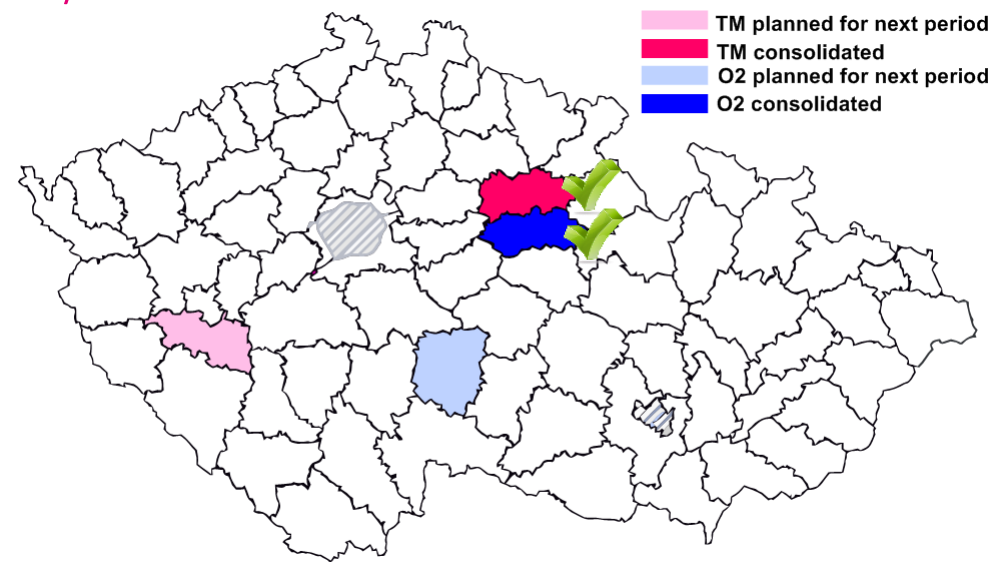
Stream	Program Checker	Transistor	Processes	Standards	Exit plán	Contract Management	Governance Structure	Ostatní	Kondensator	Planning RF	Planning	Acquisition	Rollout	Config	Quality	Operations	Finance	Deinstalation	OSC II	LTE	
Date																					
15.1.2015	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
22.1.2015	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
29.1.2015	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
5.2.2015	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

Počet konsolidovaných klusterů	Počet konsolidovaných 2G/3G sítí celkem TM	Počet konsolidovaných 2G/3G sítí celkem TF	LTE sdílených sítí celkem TM	LTE sdílených sítí celkem O2
2	82	83	329	329
2	82	83	363	363
2	82	83	363	363
2	82	83	363	363

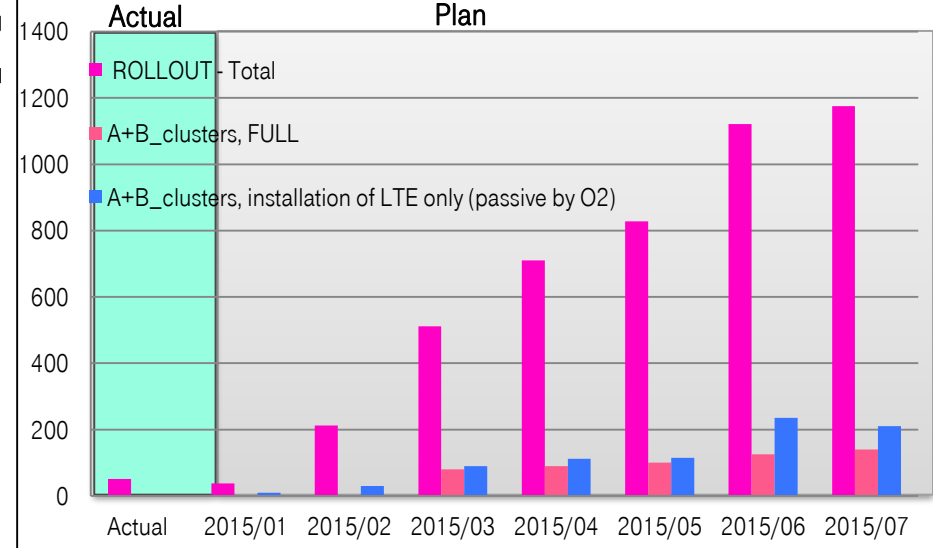
**Risks:**

**Status** CG: TM part agreed  
LTE: 1290 sites On Air;  
Consolidation: Trial Done

## 2G/3G Consolidation



## LTE Rollout



# Summary 2014

## Key achievements 2014

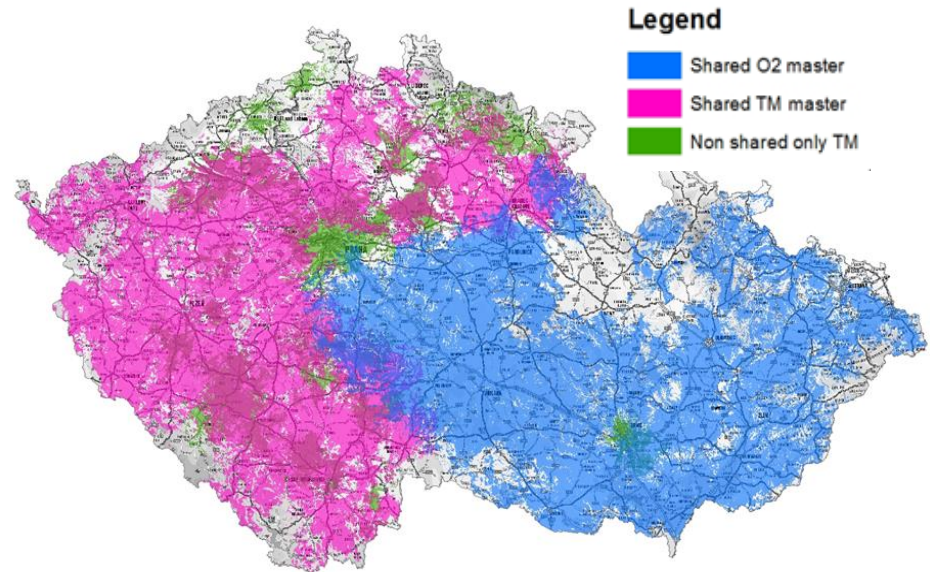
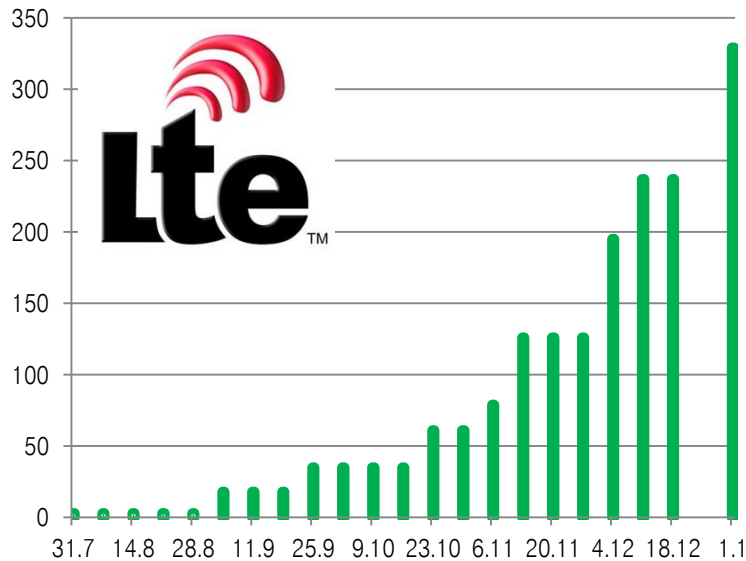


### LTE sharing

- 329 + 329 shared sites
- 93 % fast internet coverage fulfilled

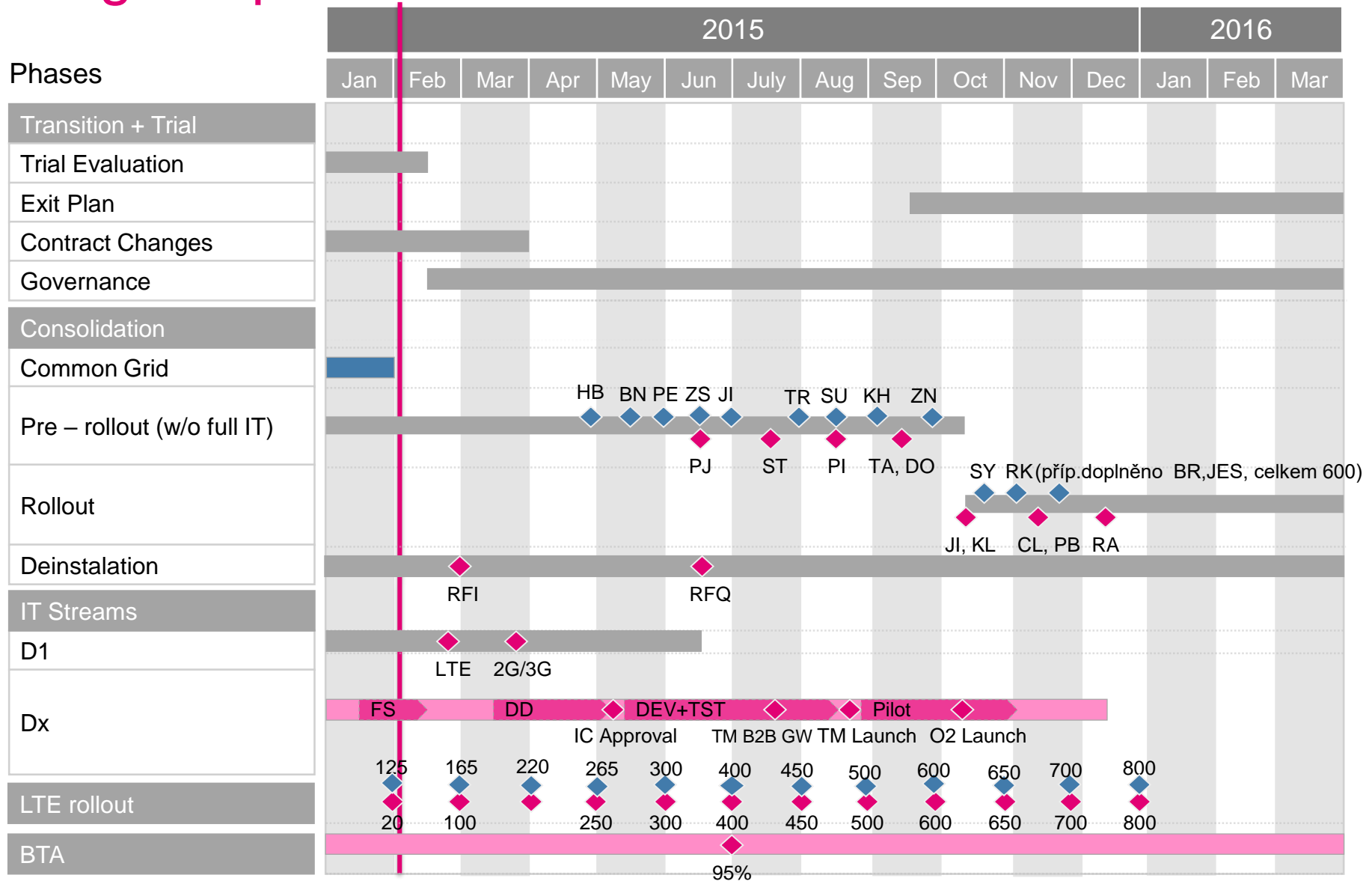
### 2G/3G consolidation

- 2 trial clusters successfully swapped (HK+PU)
- Customer complaints - increase observed , most of the complaints successfully mitigated



# Program plan

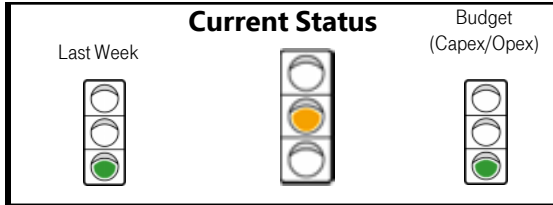
- Common activity
- TM Activity / Milestone
- O2 Activity / Milestone



LIFE'S FOR SHARING

# Checker - Kondensator

## General Overview



Status as of : 4.2.2015  
 Project Manager : Martin Havlík  
 Business Owner : Jan Kapal

## Project Description

- 2G and 3G network sharing consolidation trial in 2 clusters (Hradec Kralove and Pardubice)
- Preparation network sharing consolidation rollout in 2015 and first clusters with IT support trial
- LTE shared rollout (Jirka Staněk responsible)

## Milestones

	Original Baseline	Revised Baseline	Comment
■ Trial Evaluation (2 month after final NDN)	■ 20.1.2015	■ 15.02.2015	■
■ Open to DD&RE	■ 23.02.2015	■	
■ Deinstalation Strategy & STD , Contract & Trial	■ 30.06.2015		
■ CS Trial	■ 30.6.2015		
■ All BSC&RNC upgrade	■ 30.6.2015		
■ 10 Clusters Consolidation + QW	■ 20.12.2015		
■ Rollout Plan 2016 + BTA → All ordered	■ 28.2.2015		
■ Project Finished & Closed	■ 30.12.2015		
<b>Current/Next Consolidated Cluster</b>	<b>Missing acquisition (current/next)</b>	<b>Sum of consolidated sites</b>	
■ TT HK+PU / Plzen jih + Pelhřimov	■ 0 / 6	■ 82+83	

## Status description (reason for project status amber/red)

- Trial HK/PU finished – Evaluation in procedure, O2 evaluation delayed
- Deinstalation Strategy approved, RFI opened 3.2.
- Management rollout plan report ready - Hua has to clean and update data
- Delay of Huawei (SAR, SD..)
- Poor instalation quality of Huawei

## Risks → Mitigating Actions

- VF do not allow to acces their sites (Avalon) →\_CTOs meetings & Start new ACQ
- Lack of resources capacity of TM & Hua for 2015 rollout →\_new resource plan and SC
- Oscilator II delivery postponing – Rollout 2015 w/o IT support →\_lower Q & resources demand

## Inputs required from other projects

- Updated processes & STDs from Transistor
- Dx data new Design from Transistor
- Dx data working interfaces from Oscilator
- Tools r& Reports eady from Oscilator

## Points, requiring decisions of steering committee

- VF do not allow to access their sites → CTOs meeting & Start new ACQ
- Huawei Quality & capacity is not suitable for 2015
- Not 95% sites ready in date of NDN (quality impact)
- Delay of Huaei (SAR, SD..) + not updated data in TMCZ DB tools

## Outputs for other project

- Processes & STD change log for Transistor

## Next Steps

- CG finished
- Deinstalation STD and processes ready + Deinstalation RFQ finished
- Rollout plan 2016 & BTA ordered
- Trial Evaluation finished - lessons learned implemented
- Project phase DD&RE opened
- First clusters NDN (O2 – TM)

# Konsolidace a deinstalace TM - plán 2015

## ROLLOUT 2015

Cluster	2014	1/15	2/15	3/15	4/15	5/15	6/15	7/15	8/15	9/15	10/15	11/15	12/15
Quick Win sites (49)													
Plzeň-jih													
Strakonice													
Písek													
Tábor													
Domazlice													
Jicin													
Klatovy													
Ceska Lipa													
Pribram													
Rakovnik													

## DEINSTALACE 2015 (Draft)

Měsíce	1/15	2/15	3/15	4/15	5/15	6/15	7/15	8/15	9/15	10/15	11/15	12/15
Sitů	0	0	30	15	24	13	39	29	48	49	56	60
Kumul	0	0	30	45	69	82	121	150	198	247	303	363

- TM Rollout 2015 sites = 541 pcs (10 clusters + QW)
  - Risk - not 95% sites ready in cluster due to ACQ problems
- Needed to decide, if quality or savings have priority (see next slides)

# Konsolidace O2 rollout plán 2015

Pořadí okresů a počty sítí jsou orientační, jako první s ohledem na stav akvizic je nyní navržen Havlíčkův Brod s doplněním sítí z Pelhřimova a Benešova (celkem 43 sítí) – zatím není odsouhlaseno TM

poř.	Cluster_A	number of sites	Site Secured / acquisition completed	D0/D1 sent to TM, RF technology and antennas order	D0/D1 approved with TM	D1 fix (with 2G/3G Cell ID)	PD ready	Check transmission and RF technology	TM sites - TM pasive done	3G and 2G building and integration	complete check / NDN preparation	NDN - to On Air Target	total CS 100% success CG	
			NDN - 14 w	NDN - 12 w	NDN - 11 w	NDN - 9 w	NDN - 7 w	NDN - 5 w	NDN - 5 w	NDN - 4 w	NDN - 1 w	NDN		
day			14	14	7	14	14	14		7	21	7		
			technology RF + MW delivery / project documentation check /											
1	Pelhřimov	45	12/2014	19.1.2015	2.2.2015	9.2.2015	23.2.2015	9.3.2015	27.3.2015	27.3.2015	17.4.2015	24.4.2015	27.4.2015	45
	Real													
2	Benešov	70	12/2014	9.2.2015	23.2.2015	2.3.2015	16.3.2015	30.3.2015	13.4.2015	13.4.2015	20.4.2015	11.5.2015	18.5.2015	115
	Real													
3	Havlíčkův Brod	51	1/2015	23.2.2015	9.3.2015	16.3.2015	30.3.2015	13.4.2015	27.4.2015	27.4.2015	4.5.2015	25.5.2015	1.6.2015	166
	Real													
4	Žďár nad Sázavou	64	1/2015	9.3.2015	23.3.2015	30.3.2015	13.4.2015	27.4.2015	11.5.2015	11.5.2015	18.5.2015	8.6.2015	15.6.2015	230
	Real													
5	Jihlava	71	1/2015	23.3.2015	6.4.2015	13.4.2015	27.4.2015	11.5.2015	25.5.2015	25.5.2015	1.6.2015	22.6.2015	29.6.2015	301
	Real													
6	Třebíč	60	2/2015	20.4.2015	4.5.2015	11.5.2015	25.5.2015	8.6.2015	22.6.2015	22.6.2015	29.6.2015	20.7.2015	27.7.2015	361
	Real													
7	Šumperk	59	3/2015	11.5.2015	25.5.2015	1.6.2015	15.6.2015	29.6.2015	13.7.2015	13.7.2015	20.7.2015	10.8.2015	17.8.2015	420
	Real													
8	Kutná Hora	38	3/2015	1.6.2015	15.6.2015	22.6.2015	6.7.2015	20.7.2015	3.8.2015	3.8.2015	10.8.2015	31.8.2015	7.9.2015	458
	Real													
9	Znojmo	63	5/2015	22.6.2015	6.7.2015	13.7.2015	27.7.2015	10.8.2015	24.8.2015	24.8.2015	31.8.2015	21.9.2015	28.9.2015	521
	Real													
10	Švitavy	56	5/2015	13.7.2015	27.7.2015	3.8.2015	17.8.2015	31.8.2015	14.9.2015	14.9.2015	21.9.2015	12.10.2015	19.10.2015	577
	Real													
11	Rychnov nad Kněžnou	48	6/2015	3.8.2015	17.8.2015	24.8.2015	7.9.2015	21.9.2015	5.10.2015	5.10.2015	12.10.2015	2.11.2015	9.11.2015	625
	Real													

## Náhradní okresy pro konsolidaci 2015

12	Bruntál	56											15.11.2015
	Real												
13	Jeseník	31											15.11.2015
	Real												





# Stav akvizic – rollout 2015

	No. Sites	Site Secured	Non	% sites in CG
Plzeň - jih	35	31	4	89 %
Strakonice	39	33	6	85 %
Písek	39	27	12	69 %

Cluster_A	Sites	SR Issued	SAR Confirmed	RF ADI	TT ADI	Site Secured	ConnReq (MW/3G installed)	On Air (NDN)
<b>Plzeň-jih</b>	<b>35</b>	11.11.2014	10.11.2014	8.12.2014	5.1.2015	30.3.2015	4.5.2015	15.6.2015
Real		35/35	22/35	22/35				
Estim		11.11.2014	6.2.2015	20.2.2015	27.2.2015	31.3.2015	4.5.2015	<b>15.6.2015</b>
<b>Strakonice</b>	<b>39</b>	15.10.2014	10.12.2014	7.1.2015	4.2.2015	29.4.2015	3.6.2015	15.7.2015
Real		39/39	xx/39					
Estim		30.11.2014	13.2.2014	20.2.2015	28.2.2015	30.4.2015	3.6.2015	<b>13.7.2015</b>
<b>Písek</b>	<b>39</b>	15.11.2014	10.1.2015	7.2.2015	7.3.2015	30.5.2015	4.7.2015	15.8.2015
Real		38/39						
Estim		31.12.2014	20.2.2014	28.2.2015	31.3.2015	31.5.2015	4.7.2015	<b>17.8.2015</b>

# Kvalita klastru VS. Rychlost spuštění klastru

## Option 1 – Kvalita pro zákazníka

## Option 2 – Rychlost deinstalací

### Description

- Spuštění klastru s => 95% sitů
- Klastr bude spuštěn vždy jen když bude 95% sitů nebo víc – plnění KPI

- Spuštění klastru i pro < 95% sitů
- Každý klastr bude spuštěn co nejdříve s posouzením dopadů na kvalitu

### + Pro

- Snazší frekvenční plánování
- Menší počet NDN
- Kvalita vnímaná zákazníkem & Churn
- Rychlejší splnění kontrakčních KPI

- Rychlejší deinstalace – úspory (popíše kontroling)

### - Contra

- Posun deinstalací cca o 1 měsíc

- Náročné na zdroje (Frekvenční plánování, HO plánování, počet NDN, opakované reoptimalizace ...)
- Zhoršená kvalita pro zákazníka & Churn
- Neplnění kontraktu a KPI

### Financial Impacts

- 17 tisíc Kč za 1 site za 1 měsíc za nedeinstalovaný site

- + 2,5 FTE jako externí služba k zajištění opakovaných reoptimalizací
- Úspora 17 tisíc Kč za 1 deinstalovaný site za 1 měsíc

# Odhad posunu času pro 95% sitů v klastru

Cluster	Sites	95%	On Air (NDN) original	On Air (NDN) New
Plzeň-jih	35	<b>33</b>	15.6.2015	<b>NA</b>
Strakonice	39	<b>37</b>	15.7.2015	<b>15.8.2015</b>
Písek	39	<b>37</b>	15.8.2015	<b>15.9.2015</b>
Tábor	69	<b>66</b>	14.9.2014	<b>15.10.2015</b>
Domazlice	42	<b>40</b>	28.9.2015	<b>28.9.2015</b>
Jicin	37	<b>35</b>	12.10.2015	<b>12.10.2015</b>
Klatovy	71	<b>67</b>	26.10.2015	<b>26.10.2015</b>
Ceska Lipa	53	<b>50</b>	9.11.2015	<b>9.11.2015</b>
Pribram	65	<b>62</b>	23.11.2015	<b>23.11.2015</b>
Rakovnik	42	<b>40</b>	30.11.2015	<b>30.11.2015</b>

Zasmluvnit Huawei dodání klastrů s 95% počtem sitů dle navrženého časování .

Zvážit možnost posunout NDN dle přiloženého návrhu a spouštět kvalitní klastry

→ Finanční dopad: až 34 sitů deinstalováno o 1 měsíc později (max.  $34 \times 17 = 578$  tisíc Kč)

→ Méně zákaznických stížností, kvalitní síť, bez dopadu na Churn = není možno jednoduše vyčíslit

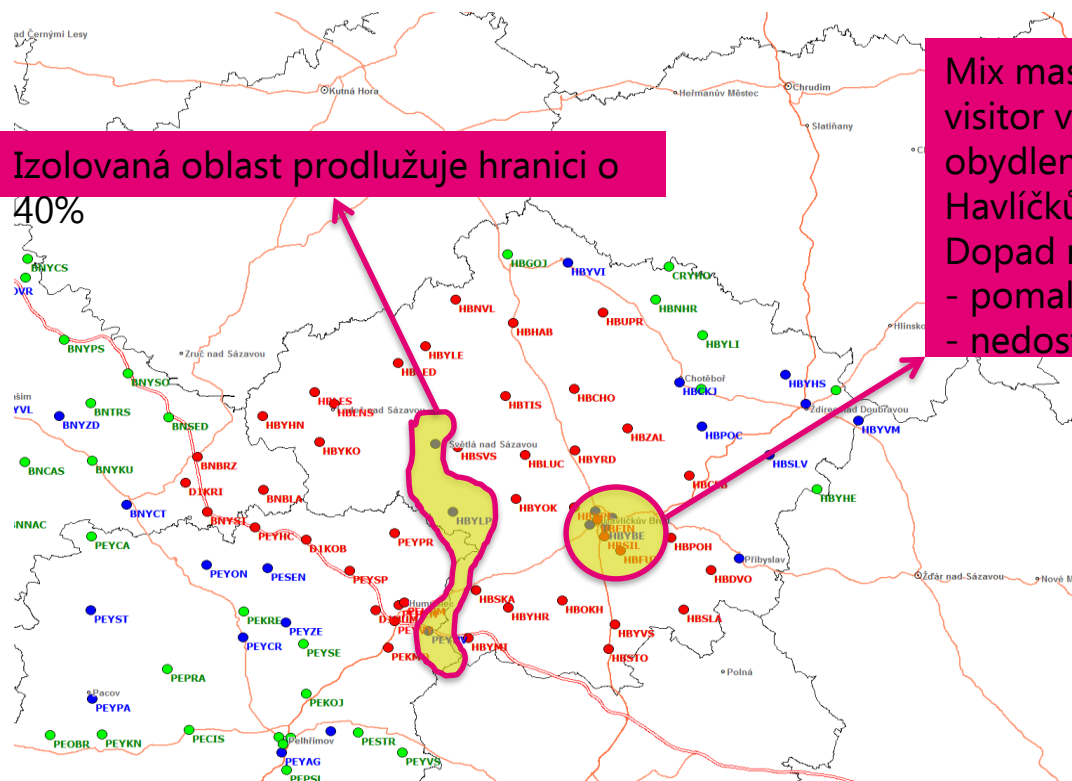
**Riziko: Odhad HUAWEI je chybný a příliš optimistický → Zasmluvnit s Huawei penalizaci za prodlení vůči této baselině**

# spuštění klastru O2 s malým množstvím sítí

## Problém nepřipravenosti méně jak 95% sítí v clusteru

- O2 - PE/HB Ve spojité oblasti PE/HB O2 se má konsolidovat 43 (červených sítí viz obr.) z 50 = 86% !

Zbýlých 14% sítí se bude spouštět po skupinách = problémy, optimalizace, měření celého clusteru opakovaně



# spuštění klastru O2 s malým množstvím sítí

## Dopady mixované struktury TM/O2 sítí v klastru PE/HB na zákazníky TM

**Pomalá data** v mixovaném pokrytí klesá rychlost až na minimum

**Nedostupnost** – během každé reselekcce je zákazník zcela nedostupný desítky vteřin

**Zákaznické stížnosti** : spuštěním zbylých sítí se „rozbije“ rádiově celý cluster opakovaně.

**Zdroje - nárůst 2x – 3x :**

- Plánování frekvencí, parametrů a handoverů – pokaždé se musí přeplánovat i široké okolí doplňovaných sítí!
- Kontrola a optimalizace sítí po spuštění – nutné projetí celé oblasti vícekrát, nutné vyladění sítě, HO
- Opakované diskuse Master/Vizitor o optimalizaci konfigurace sítě po konsolidaci a schvalování změn

→ Zdrojové požadavky: HO planning /frequency planning + Optimalizace: 3 MD + 20 MD

**Další důvody proč nepovolit konsolidovat O2 klastr PE/HB**

- Už neděláme Trial kde jsme si tento postup zkusili
- O2 si přípravu klastru „špatně“ naplánovalo – nezajistili si časování vstupů a koordinaci pro připravenost sítí

**Návrh: Nechat dopracovat sity, připravenost klastru PE/HB se musí blížit k 95% nebo dopady na kvalitu musí být minimální – což v tomto případě nejsou**

# Volte feature – semi-persistent scheduling

## Co je ve smlouvě

- VoIP Semi-persistent Scheduling mandatory features je řešena v Annexu 1B
- Master zpřístupní níže uvedé features se spuštěním LTE Field Trial a dosáhne akceptace do 1.1.2015.
- Penalty: 1 000 000 CZK per commenced month of delay

## Status a právní výklad

- O2 výběrem NSN tuto feature nemá. Má Dynamic Scheduling.
- Dle TD je feature dynamic scheduling zcela jinou feature než VoIP Semi-persistent Scheduling a nelze ji považovat za shodnou feature distribuovanou pouze pod odlišným názvem.
- O2 nemá právo nahradit mandatory feature jinou. Zda je Dynamic scheduling stejně přínosná nebo ne, není vůbec rozhodující.
- Promlčecí doba je 3 roky.  
Tzn. Lze penalizovat zpětně.

## ZÁVĚR

- Nutno deklarovat postoj TM → O2
- Akce : nepenalizovat a využít k jednání s O2

# Unilateral sites – basic principals

Cílem TMCZ je minimalizace rizika spojená s vlastnictvím situ

## vlastník situ ≠ žadatel o unilateral

- Site není v CG (deinstalace po konsolidaci)
- Master/Visitor ztratí pokrytí významného zákazníka
- Žadatel o unilateral chce site zachovat = vlastník situ musí site zachovat a nabídnout ho k využití
- Vlastník situ přefakturovává nájem a elektřinu Žadateli po dobu potřeby Unilateral situ

⊖ Po ukončení „Unilateral situ“ zůstane vlastníkově prázdný site včetně nájemní smlouvy spojené s náklady na deinstalaci situ

⊖ U stávajících sítí existuje 8 variant realizace  
MASTER x VLASTNÍK x ŽADATEL  
Problém je u 4 variant

## vlastník situ = žadatel o unilateral

- Site není v CG (deinstalace po konsolidaci)
- Master/Visitor ztratí pokrytí významného zákazníka
- Žadatel o unilateral chce site zachovat = vlastník situ prodá site Žadateli
- Nedochozí k přefakturaci nájemu a elektřiny
- ⊖ Komplikovanější agenda spojená s přeprodejem situ

⊕ Po ukončení Unilateral situ řeší vše jen ten kdo site potřeboval

⊕ Zjednodušení variant 4 varianty realizace  
MASTER x ŽADATEL

# Unilateral sites

Cílem TMCZ je minimalizace rizika spojená s vlastnictvím situ

## Nesoulad TMCZ vs. O2

- Máme (TMCZ a O2) připravené oba scénáře realizace Unilateral situ
  - **TMCZ preferuje variantu pře prodej situ pro potřebu Unilateral situ**
    - Jednodušší realizace
    - Není potřeba přefakturovat nájem a elektriku
    - Menší riziko spojené se zánikem situ
  - **O2 tento princip odmítá**
    - O2 nepředpokládá prodej tohoto typu majetků
- **Žádáme schválení tohoto principu a otevření tohoto tématu na externím steering s O2**



# Výměna stavební dokumentace

## Minimalizace rizika v případě nečekané události

### Nesoulad TMCZ vs. O2

- U sitů TMCZ na Moravě (Master O2)
- Podle našeho **právního** oddělení je potřeba **uchovávat dokumentaci k našim sitům**, které spravuje O2:  
„Vyplývá to zejména z § 154 odst. 1 písm. e) stavebního zákona, který vlastníkovi stavby ukládá povinnost „*uchovávat po celou dobu trvání stavby dokumentaci jejího skutečného provedení, rozhodnutí, osvědčení, souhlasy, ověřenou projektovou dokumentaci, popřípadě jiné důležité doklady týkající se stavby*“. Za porušení této povinnosti hrozí pokuta do 200 tis. Kč.
- TMCZ preferuje variantu pravidelné výměny Stavební dokumentace papírové a elektronické
- O2 preferuje výměnu dokumentace jen v případě potřeby
- **Žádáme o otevření tohoto tématu na externím steering s O2**

# Governance struktura

## Návrh obsazení jednotlivých úrovní a četnost schůzek

### Strategická úroveň: Level 1

	ID	Role	Company	First Name	Last Name
Strategic Level	<b>S1</b>	CEO	TM	Milan	Vašina
		CEO	O2	Tomáš	Budník
	<b>S2</b>	CTO	TM	Vladimír	Klein
		CTO	O2	Petr	Slováček
	<b>S3</b>	CFO	TM	Otakar	Král
		CFO	O2	Tomáš	Kouřil
	<b>S4</b>	Legal and Compliance	TM	Miroslav	Uřičař
		Legal and Compliance	O2	Jan	Hrabovský

#### Četnost schůzek:

- Jednou ročně, v případě potřeby častěji
- Eskalační entita pro Taktickou úroveň

# Governance struktura

## Návrh obsazení jednotlivých úrovní a četnost schůzek

### Taktická úroveň: Level 2

Tactical Level	<b>T1</b>	Network & Service Planning	TM	Vejrych Lukáš, Petr Holý
		Network & Service Planning	O2	J.Prošek / O.Voleš / M.Táborský
	<b>T2</b>	Network & Service Rollout	TM	Kapal Jan
		Network & Service Rollout	O2	O.Šedivý / L.Mařík
	<b>T3</b>	Network & Service Operation	TM	Dolejš Petr
		Network & Service Operation	O2	J.Pokorný
	<b>T4</b>	Financial Manager	TM	Petr Ondřej
		Financial Manager	O2	Gattner Tomáš
	<b>T5</b>	Legal and Compliance Manager	TM	Zubkovský Robert
		Legal and Compliance Manager	O2	Pospíšilová
	<b>T6</b>	Contract management	TM	Koptiš Vít
		Contract management	O2	Šimon T.

#### Četnost schůzek:

- Jednou měsíčně, začátek bude 18.2.
- Eskalační úroveň pro Operační úroveň
- Aktuálně probíhají schůzky jednou týdně středa. Jednou měsíčně bude prezentováno KPI

# Governance struktura

## Návrh obsazení jednotlivých úrovní a četnost schůzek

### Operační úroveň: Level 3

#### Četnost schůzek:

- Každý týden
- Nejnižší úroveň
- Aktuálně probíhají schůzky jednou týdně středa.

Operational Level	Rollout Manager 2G,3G	Seidler Luděk
	Rollout Manager LTE	Staněk Jiří
	Common Build Standards	Štrébl/Trojan
	RAN Network Architect	Pejchal Míla
	Head of RAN Network Planning, Capacity forecast, Capacity KPI	Olšovský Petr
	Head of BSC,RNC, Transimison Network Planning	Dudáš Viliam
	Contract Manager	Koptiš Vít
	KPI reporting and penalization	Koptiš Vít
	Head of Configuration Management RAN/Head of NSS technician team (sites integration)	Růžička Jiří
	Head of SMC RAN (8x5)	Cink Martin
	Asset Manager	Vrbický Jan
	LC Manager	Mára Jiří
	Controlling, Pricing and Payment Manager	Plechatý Tomáš
	IT Availability Manager/ vymeny dat TMCZ/O2	Kraus Radim

# Exit plán posunutí této aktivity na 09/2015

TMCZ a O2 nevidí prioritu v této aktivitě

Dle smlouvy nutné dodefinovat do 6 měsíců od podpisu smlouvy (04/2014) ZPOŽDĚNÍ

Nedodání není pod penálem

Obě strany souhlasí s přesunutím definice Exit plánu na období uzavírání programu

Návrh:

- Posunout tuto aktivitu na období 09/2015

# Oscillator II

## Přehled rozhodnutí interního SC OSC II

### B2B Gateway GO RE

- Zařadit úpravu B2B GW jako CR do NG CRM Drop 2
- Náklad: 1,18 M; techn. launch NG CRM drop 2 – 27.7.2015

### Sysel security výjimka

- Dodání do aplikace Sysel bez provedení bezpečnostních úprav

### Technický a business launch

- Po každém technickém launch následuje fáze users data clean-up, která je v režii businessu (program zajistí koordinátora), po ní business launch

### Drop 2 dodá projekt

- Za předpokladu schválení výjimky dodání dropu 2 ve fázi FS není nutné zakládat FastTrack

### O2 zpoždění o release – dopad na FS a drop 3

- Sladění termínů s O2
- Feasibility do 28.2., PLM 9.3.; Drop 3 tech. launch 10.10. (původně 06/15)

### Navýšení budgetu

- Navýšení budgetu o 2,89 M, resp. 3 M
- Bude dodán plný scope

# OSC II Urgent Issue – CR to NGCRM rejected

NGCRM implements B2B GW. Oscillator II should use the GW for 2G/3G/LTE data exchange with O2 within the network sparing area. Data regards to incident and change management.

NG CRM project confirmed to accept the CR to NG CRM Drop 2 (expected 27.7.2015) to its scope. Subsequently, the CR was rejected. OSC II is able to absorb delay with latest launch date on 10.10. 2015.

## High level impacts in case of later delivery date:

### For customers

- Breach of contract with Profinet customers (information about outages)
- Info lines without information about (un)planned outages in shared area
- Breach of contract with O2 (IM, ChM data exchange)

### Financial impacts

- +0,5 FTE in Delivery & Change Mgmt. Team
- +3,5 FTE in SMC RAN Team
- +4 FTE in O2
- 100 ths. CZK/month penalty for breaching contract with O2

**Total extra costs: 4,0 M CZK with delivery date in January 2016**

### Risks

- Loss of confidence O2 – TM has escalated on CTO level to speed up IT delivery date in O2. O2 has confirmed to launch out of release and 1 months earlier in O2 (9.9.2015).
- Existing solutions (e-mail workaround, SFTP) will not be possible even with an increase in FTE, because of traffic limitation in HPSM

Program Checker asks for an approval to include OSC II CR to NG CRM Drop 2 scope (expected 27.7.2015) with high priority. Alternatively, NG CRM ensures to launch OSC II CR out of this Drop till 9.9.2015 (O2 launch)



# Další rozhodnutí

Prodloužení FS fáze  
proj. Kondenzátor

- Projekt Kondenzátor žádá o posun **FS fáze do 23.2.**
- Zdůvodnění: Zpoždění trialu HK+PU. Evaluace do 15.2.

800+800 sdílených  
LTE sítí

- Na žádost O2, žádáme o možnost zařazení do počtu 800+800 i městské sity z A okresů. Pro výměnu musí platit **reciprocita** – rural site za rural, městský site za městský. Max. počet městských sítí **nepřekročí 150.**



# Open points

- **Urychlení LTE**
  - Jde o to vymyslet jak připravit konsolidaci/lte rollout, aby:
    - 1) LTE se mohlo kompletně dokončit příští rok
    - 2) aby konsolidace nebyla prerekvizitou rolloutu LTE ve městech a nijak LTE nebrzdila
    - 3) zjistit jaký je vztah/dopad BTA na LTE rollout
    - 4) kolik to bude stát, případné vícenáklady
  - Change request s dopadem na klíčové zdroje LTE a konsolidace
  - Za program Checker žádáme o stanovení priority pro následujících 14 dní
    1. Stávající aktivity LTE a konsolidace
    2. Analýza CR marketingu (stažení klíčových zdrojů cca na týden)

# Major Issues and Risks

ID	Issue Description	Impact
1	Incident and change management not working	High
2	VF does not allow us to use their towers in shared mode	High
3	Percentage of secured sites (acquisitions) lower than required in Pelhrimov	High
4	Poor user data quality (NetCracker, HPSM, Clarity,...)	High
ID	Description	Impact
1	Required percentage of secured sites (acquisitions) will not be achieved	High
2	Rollout nr. for 2015 will not be achieved	Medium
3	IT delivery will be delayed or will not meet business expectations	Medium
4	Delay of IM, ChM data exchange (B2B GW)	Medium
5	Lack of planning resources	High
6	Missing LSD (D. Tyr)	High
7	Missing business architect	High

# Decisions overview

ID	Decision	Type of Decision
1	Presentace	Schválena
2	Rizika	Vzato na vědomí
3	<b>Kvalita vs. Rychlost deinstalací</b> SC doporučuje konsolidovat klastry i při nedosažení 95 % site secured v klastru s tím, že <b>projektový tým sám rozhodne</b> , zda se daný klastr bude spouštět s nižším procentem připravených sítí s ohledem posouzení kvality klastru versus úspory z vypínání sítí. V případě nedohody bude rozhodnutí přeneseno na SC.	Schváleo
4	VoLTE featura: Trvat na znění smlouvy, aktuálně neuplatňovat pokutu	Schváleno
5	Unilateral sites - SC preferuje variantu přeprodeje sítí	Schváleno
6	Výměna stavební dokumentace: <b>TMCZ preferuje variantu pravidelné výměny Stavební dokumentace papírové a elektronické</b>	Schváleno
7	Governance struktura – schválena v uvedeném rozsahu a nominací	Schváleno
8	Odložení Exit plánu na 09/2015	Schváleno
9	Prodloužení FS fáze proj. Kondenzátor	Schváleno
10	Sdílení i městských sítí v rámci 800+800	Schváleno

# Steering Decisions

  
approved

  
not approved

Acknowledge:



Approve:



Decision:

- Postpone DD&RE Condensaor phase on March 2015



# Summary 2014

## Issue backlog from 2014



LTE

- Repeated delays
- Complete CG done till end of February

IT Support

- Automatic data exchange still not working
- Full IT support shift to beginning of Q4 2015 !
  - Increased manual effort

# Challenging year 2015

## Plans 2015



Shared LTE

- **800 + 800 shared sites**
- **Massive LTE rollout on both sides**

Consolidation

- **550 (TM) + 600 (O2) sites as clusters**

Vodafone

- **Joint Venture**
- **Towers**

Extream workload

- **Historical highest number of base station projects expected in 2015**

